



## PROJECTPLAN

<b>Project</b>	Regionale kerkenraad Achterhoek-Oost
<b>Opdrachtgever</b>	kerkenraden PG Groenlo-Winterswijk, PG Eibergen-Rekken en PG Ruurlo-Barchem
<b>Opdrachtnemer</b>	stuurgroep
<b>Startdatum</b>	1 november 2024
<b>Einddatum</b>	31 december 2025
<b>Documentstatus</b>	vastgesteld met wijzigingen door de stuurgroep 1 november 2024

---

### I. Inleiding

De kerkenraden van de Protestantse gemeenten in Winterswijk, Groenlo en Eibergen-Rekken spreken sinds januari 2022 met elkaar over de bestuurlijke continuïteit van de gemeenten. In 2024 heeft ook de Protestantse gemeente Ruurlo-Barchem zich aangesloten bij de besprekingen.

Het gedeelde beeld – dat ook breder in kerkelijk Nederland wordt herkend – is dat het moeilijk lukt om vrijwilligers te vinden die als ambtsdrager bevestigd willen worden en zo de bestuurlijke taken van de kerk uitvoeren. Dat resulteert in bestuurlijke knelpunten, maar ook ten aanzien van het organiseren van kerkbalans, het onderhoud van gebouwen, het bezoekwerk en het vormings- en jeugdwerk. Daarnaast worden gemeenten kleiner, wordt de leeftijd van betrokken gemeenteleden hoger en de financiële bijdrage lager, terwijl de kosten stijgen.

De kerkenraden zien tegelijkertijd ook op heel veel plaatsen een enthousiaste groep gemeenteleden die graag op zondag de kerkdiensten bezoeken, die samen willen koffiedrinken en eten, af en toe een goed verhaal willen horen en mensen in nood willen ondersteunen. In de gesprekken van de kerkenraden is gesproken over de vragen hoe de plaatselijke geloofsgemeenschappen vitaal kunnen blijven, hoe lokale activiteiten gefaciliteerd kunnen worden en hoe het mogelijk blijft om naar elkaar te blijven omzien en om geïnspireerd te worden door de Bijbelse boodschap.

Het antwoord zoeken de kerkenraden in samenwerking met buurgemeenten. De eerste samenwerking heeft vorm gekregen via een gedeeld penningmeesterschap. Vervolgens denken de kerkenraden aan het vormen van één regionale kerkenraad die de gemeenschappen van de gemeenten Groenlo-Winterswijk, Eibergen-Rekken en Ruurlo-Barchem per 1 januari 2026 gaat ondersteunen. Deze kerkenraad zal diverse plaatselijke gemeenten vertegenwoordigen en ondersteunen bij het nemen van gezamenlijke beslissingen, coördineren van pastorale zorg, en het versterken van de eenheid binnen de regio.

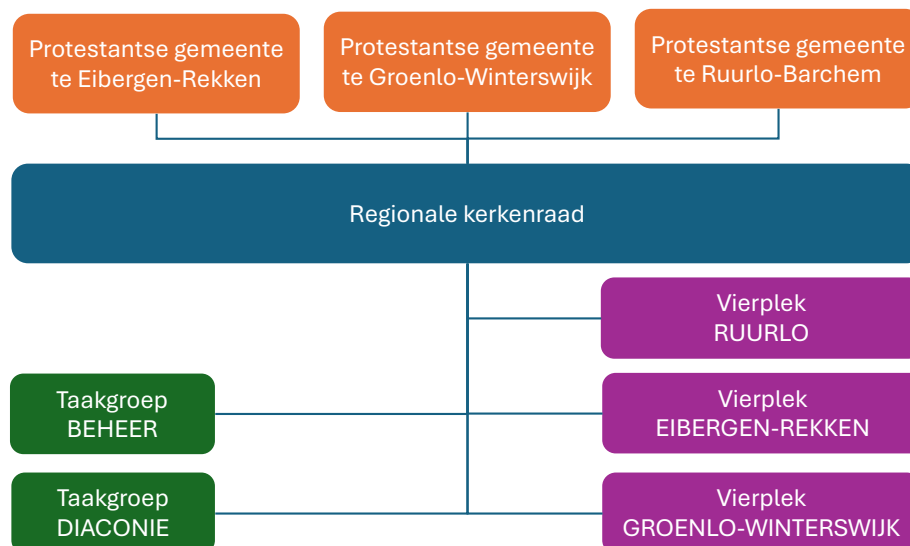
De gemeenten zijn voornemens deze regionale kerkenraad binnen de bestaande kaders van de kerkorde van de Protestantse Kerk te faciliteren en zien de mogelijkheid dat te doen via een samenwerkingsorgaan op grond van ordinantie 2 artikel 7. De kerkenraden willen met deze uitwerking een groeimodel mogelijk maken. Andere gemeenten in de regio zouden binnen het gekozen model aan moeten kunnen sluiten. Daar wordt in het project in de uitwerking ook aandacht aan gegeven.

De klassicale vergadering Gelderland Zuid & Oost is in eerdere stadia betrokken bij het voornemen om te komen tot een regionale samenwerking. In de vervolgstappen wordt het classisteam actief betrokken, zonder dat vooruitgelopen wordt op eventuele formele klassicale goedkeuring in voorstellen.

### Schets van de structuur

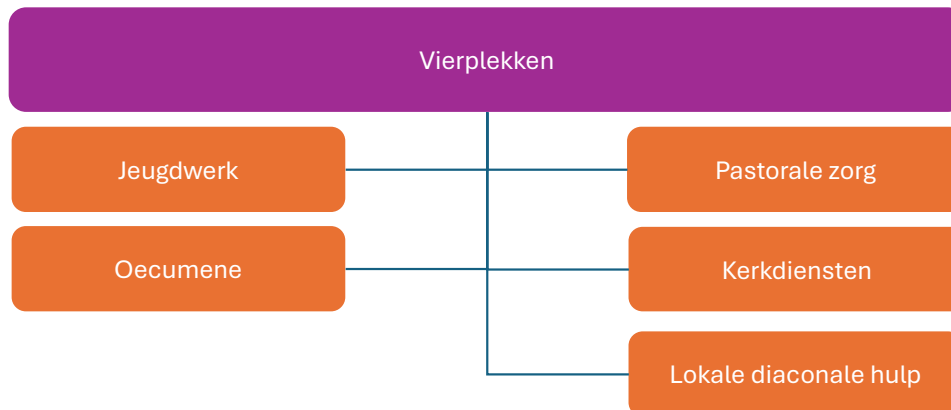
De regionale kerkenraad zal om te beginnen werken voor de gemeenten Groenlo-Winterswijk, Eibergen-Rekken en Ruurlo-Barchem, maar daar kunnen andere gemeenten op een later moment bij aansluiten. Er wordt gedacht aan het inrichten van een compacte kerkenraadssamenstelling met (betaalde) ambtsdragers c.q. bestuurders. Vanuit elke gemeente zullen één of twee ambtsdragers zitting hebben in de regionale kerkenraad. In een regeling wordt per deelnemende gemeente uitgewerkt welk takenpakket aan de regionale kerkenraad wordt overgedragen. Dat kan gaan om de werkzaamheden van de kerkenraad, maar ook over de werkzaamheden van de colleges van diakenen en kerkrentmeesters.

De gemeenten behouden vooralsnog hun eigen rechtspersoonlijkheid en bestaan. Als gemeenten op een later moment besluiten om samen te gaan, dan kan dat door de regionale kerkenraad worden gefaciliteerd.



In de taakgroepen wordt het algemene beleid voorbereid en worden de vierplek-overstijgende activiteiten gecoördineerd. Hierbij wordt gedacht aan het beheer van de gebouwen, de financiële administratie en regionale diaconale ondersteuning. De vierplekken verzorgen en coördineren het plaatselijke geloofsleven. De pastorale zorg,

de kerkdiensten, de lokale diaconale hulp, het jeugdwerk en oecumene zijn daar onderdeel van. Dat ziet er grafisch als volgt uit:



## II. Doelstelling van het project

Het doel van dit project is om een goed functionerende regionale kerkenraad in te stellen die per 1 januari 2026 effectief kan functioneren. Dit projectplan beschrijft de stappen die genomen moeten worden om dit te realiseren.

De projectdoelstelling is uit te werken in enkele subdoelstellingen ten aanzien van de:

- uitwerking van de (kerkrechtelijke en civielrechtelijke) structuur en organisatie van de regionale kerkenraad, met de mogelijkheid van een groeimodel;
- financiële en boekhoudkundige uitwerking;
- kerkelijke besluitvorming;
- werving en selectie en training en begeleiding van de leden van de regionale kerkenraad.

## III. Projectresultaten

Aan het eind van het project zijn de volgende resultaten behaald:

- er is – met de benodigde kerkelijke goedkeuringen – een regionale kerkenraad ingesteld waar ten minste taken aan zijn overgedragen van de Protestantse gemeenten Groenlo-Winterswijk, Eibergen-Rekken en Ruurlo-Barchem;
- de regionale kerkenraad heeft een volledige en getrainde bezetting;
- er is voor de regionale kerkenraad een vastgesteld werkplan voor de jaren 2026-2027;
- er is voor de regionale kerkenraad een begroting vastgesteld en er zijn afspraken gemaakt over de financiering van de regionale kerkenraad;
- alle leden van de regionale kerkenraad hebben een teamtraining en individuele trainingen gehad voor het werk als kerkenraadslid.

## IV. Randvoorwaarden

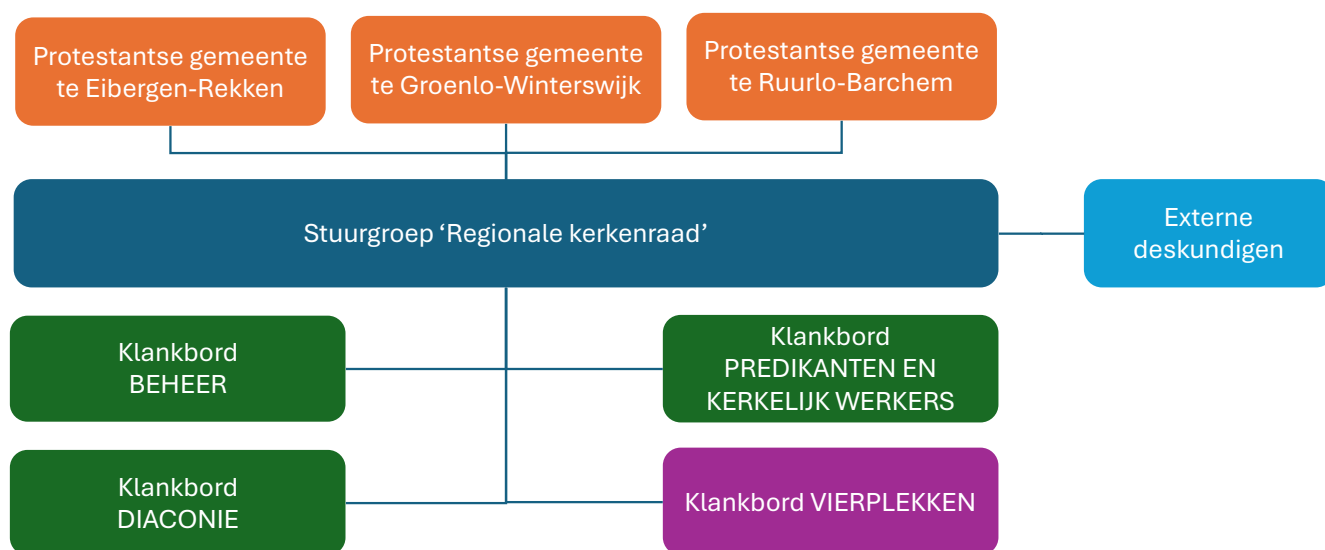
Om het project succesvol te laten verlopen zijn de volgende randvoorwaarden en beperkingen gesignaleerd:

- het succes van de regionale kerkenraad hangt af van de betrokkenheid en medewerking van de gemeenten en al haar organen;
- de kerkelijke goedkeuringen op classicaal niveau zijn van belang voor het kerkrechtelijk mogelijk maken van een regionale kerkenraad;

- de bekostiging van de regionale kerkenraad moet tijdig verwerkt worden in de begroting van de deelnemende gemeenten, zonder die financiering kan de regionale kerkenraad niet starten.

## V. Projectorganisatie

Het instellen van een regionale kerkenraad vraagt op verschillende manieren aansturing en uitwerking. In dit project wordt gewerkt met een zo klein mogelijke structuur, een lage vergaderlast en uitbesteding van werkzaamheden aan externe deskundigen. Vanuit de gemeenten wordt een stuurgroep ingesteld die de kaders vaststelt en sturing geeft aan de uitvoering. Daarnaast worden enkele klankbordgroepen ingesteld die de stuurgroep en de externe deskundigen van advies voorzien. De feitelijk uitwerking van documenten, vergadervoorbereiding, etc. wordt uitbesteed aan externe deskundigen.



### Stuurgroep

De stuurgroep is verantwoordelijk voor de algemene voortgang van het project en neemt strategische beslissingen ten aanzien van het project. De stuurgroep draagt zorg voor de doorgeleiding van beslissingen aan de kerkenraden van de deelnemende gemeenten. De stuurgroep is ook verantwoordelijk voor de communicatie aan de kerkenraden en gemeenteleden en onderhoudt het contact met de classicale toezichthouders en classicale vergadering.

De stuurgroep bestaat uit twee kerkenraadsleden per gemeente. De voorzitter van de stuurgroep (tevens procesbegeleider) wordt primair intern aangezocht en als die niet beschikbaar is dan wordt die rol extern betrokken. De projectsecretaris is secretaris van de stuurgroep en wordt extern betrokken.

De leden van de stuurgroep zijn:

PG Eibergen-Rekken	PG Groenlo-Winterswijk	PG Ruurlo-Barchem
Janny ten Berge	Gerda Osinga	Andries Stam
Jan Struijk	Sjaak Stans	Rinus Dijman

De projectsecretaris is penvoerder op alle aspecten van het project. Hij stelt conceptdocumenten op, bereidt de vergaderingen van de stuurgroep voor en legt hiervan verslag, onderhoudt het contact met de leden van de stuurgroep, de kerkenraden en de klankborden.

De procesbegeleider en voorzitter van de stuurgroep zit de vergaderingen van de stuurgroep voor, houdt samen met de projectsecretaris de planning en realisatie van documenten en vergaderingen in zicht en ondersteunt als “teamcoach” de leden van de stuurgroep bij de gezamenlijke uitvoering van de taken van de stuurgroep.

### Klankbordgroepen

Er worden vier klankbordgroepen ingesteld. De klankbordgroepen hebben als taak de stuurgroep te voorzien van advies en feedback gedurende het project. De groepen fungeren als een breed reflectiekader en vertegenwoordigt verschillende belangen binnen kerkelijke gemeenten.

Meer specifiek hebben de klankbordgroepen de volgende taken:

- Feedback geven: beoordelen en kritisch reflecteren op de plannen, voorstellen en beslissingen van de stuurgroep.
- Belangen vertegenwoordigen: het onder de aandacht brengen van de wensen, zorgen en suggesties van de achterban of betrokken partijen.
- Adviezen formuleren: actieve advisering van de stuurgroep over mogelijke verbeteringen, risico's en kansen.
- Signaleren van knelpunten: vroegtijdig knelpunten signaleren die de besluitvorming of implementatie kunnen belemmeren.

De klankbordgroepen hebben een louter adviserende rol en geen beslissingsbevoegdheid. Hun input wordt door de stuurgroep gebruikt ter ondersteuning van het besluitvormingsproces.

## **VI. Mijlpalen**

In het project zijn de volgende mijlpalen opgenomen:

#	Mijlpaal	Datum gereed
1	Vaststellen projectplan en communicatieplan vorming regionale kerkenraad	1 december 2024
2	Keuze voor kerkrechtelijke en civielrechtelijke inrichting	1 februari 2025
3	Uitwerking keuze kerkrechtelijke en civielrechtelijke inrichting, opstellen ontwerp-begroting en implementatieplan	1 april 2025
4	Besluitvormingstraject en kerkelijke goedkeuringen	1 juli 2025
5	Operationele inrichting regionale kerkenraad, taakgroepen en vierplekken (implementatiefase)	1 december 2025

Bij de keuze voor de kerkrechtelijke en civielrechtelijke inrichting worden allereerst de hoofdlijnen van het model geschetst waarmee taken van de kerkenraden en colleges worden overgedragen aan de regionale kerkenraad. Bij de verdere uitwerking van het model in stap 3 wordt een uitwerking gemaakt hoe de regionale kerkenraad zich verhoudt tot en leidinggeeft aan de taakgroepen en vierplekken. Met deze aanpak worden alle betrokkenen op de juiste wijze gehoord en betrokken én wordt het tempo in het proces behouden.

## VII. Projectbegroting

Voor dit project is een projectbegroting opgesteld, uitgaande van de externe inzet van de procesbegeleider en de projectsecretaris. Voor communicatie en voorlichting wordt een kleine post opgenomen en ook voor specifieke juridisch en/of financieel advies wordt een post opgenomen, zodat deze zo nodig ingeroepen kan worden.

Projectbegroting	Uren	Weken	Inzet	Tarief	Kosten
Procesbegeleider (incl. btw)		3	56	168 €	60 € 12.197
Projectsecretaris (incl. btw)		6	56	336 €	95 € 38.623
Communicatie en voorlichting					€ 1.500
Juridisch en/of financieel advies					€ 2.000
Subsidie					€ (20.000)
<b>Totaal</b>					<b>€ 34.320</b>

De Protestantse Kerk in Nederland biedt via de Solidariteitskas mogelijke subsidiëring. De gemeenten zouden mogelijk in aanmerking kunnen komen voor een perspectiefsubsidie. Ook vanuit de classis zijn mogelijk subsidiegelden beschikbaar. Daarnaast zijn er mogelijk nog andere subsidies mogelijk ter ondersteuning van dit project. In het project wordt aandacht besteed aan fondsenwerving.

In deze projectbegroting is uitgegaan van een subsidie van maximaal € 20.000,-. De eigen bijdragen van de gemeenten komen dan op € 11.400,- per gemeente.

Gemeente	Bijdrage
Eibergen-Rekken	€ 11.440
Groenlo-Winterswijk	€ 11.440
Ruurlo-Barchem	€ 11.440
	<u>€ 34.320</u>

Het heeft de voorkeur dat één gemeente voor dit project 'kassier' is en de boekhouding voor het project voert en de subsidies namens de andere gemeenten aanvraagt.